

# Les dialogues de la complexité

## Pensée complexe et modélisation systémique

---

Mardi 16 juin 2026 de 9h à 17h45  
Conservatoire national des arts et métiers  
Amphithéâtre Abbé-Grégoire  
292 rue Saint-Martin, Paris 3<sup>e</sup>

## Programme

### Session plénière | Amphithéâtre Abbé Grégoire

#### 09h | Ouverture des travaux

- Sandra BERTEZENE, professeure du Cnam, titulaire de la chaire de Gestion des services de santé

---

#### 9h15 | Apprendre à penser le complexe : transformer les regards pour comprendre le monde

- Nadia LAZZARI DODEDELER, professeure titulaire, Université du Québec à Rimouski (UQAR), Rimouski, Canada

---

#### 9h45 | Penser la complexité en action : Fraternité en train de se faire et rupture épistémologique - Éléments de réflexion à partir du projet Oasis de Fraternité (Agence nationale de la recherche)

- Lionel SCOTTO D'APOLONIA, directeur chaire UNESCO Complexité, Laboratoire citoyen Artistes, Montpellier, France

---

#### 10h15 | L'après IA...par la Réliance ou les Séquoia et le buissonnement

- Youssoufi TOURÉ, Université d'Orléans, France
- Cassandra TOGNA, Pôle Smart Power, Bruxelles, Belgique
- Frederick PETERS, Apiary X, Toronto, Canada
- Stéphane LE GUIRRIEC, AGYRE, Epernon, France
- Dalia BADREDDINE, AGYRE, Epernon, France
- Herbert BERND, APIary X, Toronto, Canada

---

#### 10h45 | Pause

---

#### 11h15 | Introduction à l'analyse des effets rebond

- Lucas RIONDET, Arts et Métiers Institute of Technology, CNRS, Bordeaux INP, I2M, UMR 5295 ; CNRS, Université de Bordeaux, Bordeaux INP, I2M, UMR 5295 ; UTOPII – UAR 2049 CNRS, AMU, ENSAM, ENPC, INSA Lyon, Sorbonne Université, Paris, France
- Laetitia BORNESD, Fédération ENAC ISAE-SUPAERO ONERA, Université de Toulouse, France



#### 11h45 | Vers une pensée critique complexe dans l'éducation militaire professionnelle

- Francis CLERMONT, enseignant chercheur, Collège de leadership des militaires du rang de l'Académie canadienne de la défense, ministère de la Défense nationale du Canada

---

#### 12h15 | Déjeuner

### **Session parallèle Doctorants | Salle 21.1.04 (accès 21, 1<sup>er</sup> étage, salle 04)**

#### 14h | Développer la pensée complexe : comment « apprendre à apprendre » à percevoir la complexité ?

- Lucie MORIN, doctorante, Université du Québec à Rimouski (UQAR), Rimouski et Université Saint-Paul, Ottawa, Canada
- Marie-Noëlle ALBERT, professeure titulaire, Université du Québec à Rimouski (UQAR), Rimouski, Canada

---

#### 14h30 | Comment améliorer le pilotage de la performance des achats publics : proposition d'un modèle intégrateur fondé sur une approche systémique appliquée aux organismes de sécurité sociale

- Nabil SEMIDA, doctorant, Cnam, Lirsa

---

#### 15h | De l'adoption de l'IA en entreprise, une nouvelle forme de complexité / Une modélisation de la data impossible

- Yannis MARTIN, doctorant, Université de Technologie de Compiègne, Costech, Compiègne, France

---

#### 15h30 | Pause

---

#### 16h | L'émergence de la compétence collective. Une analyse à partir du paradigme de la complexité

- Matthieu GARCIA-MESA, doctorant, Université Aix-Marseille, laboratoire LEST, Marseille, France

---

#### 16h30 | Accompagner les dynamiques régénératives par la pensée complexe : un pont conceptuel pour l'action organisationnelle

- Jacinthe ROCHETTE, doctorante, Université du Québec à Rimouski (UQAR), Canada
- Alae EDDINE NASSAR, professeur en gestion, Université du Québec à Rimouski (UQAR), Rimouski, Canada

### **Session parallèle Santé – Social | Amphithéâtre Abbé Grégoire**

#### 14h | Controverses et médiations dans les systèmes d'amélioration de la qualité : une modélisation systémique critique d'un dispositif hospitalier

- Joachim RAPIN, professeur associé, Faculté des sciences infirmières, Université de Montréal, Canada ; adjoint à la Direction des soins, Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV), Suisse
- Sylvie GENDRON, professeure agrégée, Faculté des sciences infirmières, Université de Montréal, Canada

---

#### 14h30 | Incertitude en santé, intérêt et pertinence d'un enseignement interdisciplinaire innovant

- Sébastien ABAD, praticien Hospitalier, service de médecine palliative, CHU de Rouen

**15h | Proposition d'une modélisation du système des néocentres de santé dentaire : intérêts et exemple concret d'application des principes systémiques dans l'analyse**

- Xavier BONDIL, chirurgien-dentiste, expert judiciaire, Lyon, France
- 

**15h30 | Pause**

---

**16h | L'invisible complexité du bénévolat associatif**

- Maïalen GELIZE, enseignant-chercheur, ESTIA-Institute of Technology, Université de Pau et des Pays de l'Adour, Pau, France
- 

**16h30 | Présentation des 3 axiomes de la transdisciplinarité selon Nicolescu et Morin**

- Florent PASQUIER, maître de conférences, Sorbonne Université, laboratoire Ciret, Paris, France
- 

**17h | Pensée complexe et expérience patient : retour d'expérience du Centre Hospitalier Sud Francilien**

- François KOUKOUÏ, médecin cardiologue, chef de pôle Santé publique et Soins de suite et de réadaptation, Centre Hospitalier Sud Francilien (CHSF), Corbeil-Essonnes, France
  - Sandra BERTEZENE, professeure du Cnam, titulaire de la chaire de Gestion des services de santé
- 

**17h30 | Clôture des travaux**